



사업필요성 및 목적

국가암관리사업의 효율적 연계를 통해 보다 더 많은 국민들에게, 보다 더 다양한 서비스를, 보다 더 효율적으로 제공할 수 있도록 공공-민간의 연계 방안을 강구하여야 할 필요가 있으며, 업무의 효율성 뿐만 아니라 대상자 중심의 사업 방향과 예산의 활용을 도모해야 함. 경북지역 효율한 말기암환자 호스피스완화의료기관과 공공기관인 대구경북지역암센터와 포항시 보건소와 유사 사업 분야의 연계를 극대화시킨 **"다 함께 호!호!호!"** 사업을 통해 공공-민간 기관의 효율적인 연계를 도모하고자 함.

"다 함께 호!호!호!" 사업이란 공공기관인 보건소 호스피스완화의료사업과 민간기관인 말기암환자 호스피스완화의료사업기관과 연계 서비스 대상자인 호스피스완화의료사업대상자(말기암환자와 가족 모두)가 만족하여 다함께 웃게 된다는 의미. '호'는 호스피스완화의료사업의 약자의 의미이기도 함.

사업추진 내용 및 방법

호스피스완화의료에 대한 올바른 개념의 공유 → 호스피스완화의료전문가과정 개설 운영(교육) → 공유된 지식, 경험, 이해를 바탕으로 보다 효율적인 연계방안 구축 → 아이디어 제공 → 사업구상 → 사업수행 → 대상자만족증진 → 삶의 질 향상(목표 달성)



매 주 토요일, 전문과정의 250~300시간의 교육과 현장 실습교육 제공
가정호스피스와 병동호스피스 연계 서비스 현장 교육 제공
교육 중 충분한 이해 및 컨설팅, 상호 제공
업무 중 수시로 의사소통 150회 이상 전담통화(지역암센터, 보건소, 완화의료기관 등)
선 포항 → 사업실무자 사업구상 연계회의

교육 → 충분한 이해 → 충분한 논의 → 충분한 의사소통 → 긴밀한 연계 가능 → 대상자 중심의 사업 구상 → 효율성 증대 → 대상자 만족도 증대 → 공동의 목표 달성(서비스 대상자의 삶의 질 향상)

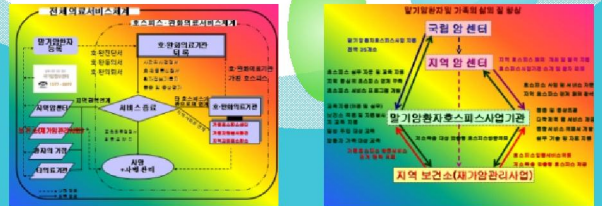
사업 결과 및 평가

1. **연계사업의 기반: 교육** → 지역중심의 호스피스완화의료 전문 인력 양성사업: 올해 총 18명(호스피스성적자과정 1명, 호스피스사학복지사과정 3명, 호스피스지도자과정 2명, 호스피스연장간호사과정 12명, 보건진료소 5, 청소년보건진료소 2, 읍면지역별 2, 경주시보건소 1, 선린병원 2)의 전문가 배출예정 → 지역중심의 호스피스네트워크 형성. (2007년 23명, 2008년 21명 전문가 배출)
2. **지역연계 회의:** 대구경북지역암센터 5회, 지역전문가연계회의 5회, 전화 회의 약 150회 이상
3. **매주 교육을 통한 공감대 형성과 긴밀한 연계:** 북구 보건소 완화의료사업담당자 2명과 북구 보건소 내 보건진료소장 및 말기암환자 완화의료기관의 상반기 17회, 하반기 16회 매주 교육과정을 통한 네트워킹 형성과 협력 확대
4. **통증관리 연계 실시:** 5월 대구경북지역암센터에서 주관하고 대구경북지역 완화의료기관과 연계하여 대구에서 실시한 통증관리연계 평가, 포항시 내에서도 전문가를 위한 통증관리연계 12명(보건진료소 5, 청소년보건진료소 2, 읍면지역별 2)의 전문가 배출예정 → 지역중심의 호스피스네트워크 형성
5. **국립암센터-지역암센터-말기암환자완화의료기관-보건소의 긴밀한 연계 사례:** 시민대상 공동주최 세미나 개최 → 8월 31일 포항 최초 시민대상 제1회 호스피스완화의료세미나 개최 "마지막까지 품어 있는 삶을 위하여" 공개강좌. 포항시 북구 보건소, 선린병원, 대구경북지역암센터 공동 주최 개최. 포항시 북구 보건소의 호스피스완화의료사업의 일환, 시민 200여명을 대상으로 포항문화예술회관 소강당에서 제공, 참가자 기념품을 물려줌(북구보건소), 손수건(대구경북지역암센터), 양배봉 홍보용 볼펜(국립암센터), 말기암환자완화의료기관인 선린병원에서는 국립암센터와 연계하여 강사선생, 차량지원, 식사제공, 의의: 포항 시민 대상 공개적으로 품어 있는 죽음과 삶에 대한 논의 제공, 말기암환자의 삶의 질 향상을 위한 호스피스완화의료의 필요성 제시, 국가암관리사업의 일환으로 사업의 방향과 제도와 설명. 홍보부스 설치: 양배봉 및 조기 검진사업, 암 관련 정부 유인물 전시 및 제공, 북구보건소 다음 일정 사업 소개: 자원봉사자교육 신청 접수 (9월 실시), 정기별: 질 높은 세미나, 시민들이 쉽게 이해 가능, 매우 중요한 주제였고 전반적으로 매우 좋았다고 함.
6. **대구경북지역암센터 및 지역 연계 협력:** 자원봉사자교육 강사 파견 2회(최성순), 읍면지역별 자원봉사자교육 1회, 9월 18일 대구경북지역암센터 및 읍면지역, 제1회 양교강 강사 2명 파견 협력(정선서, 최성순) 읍면지역 100명 참석, 10월 지역세미나(고수진), 11월 안동지역별 세미나(고수진)
7. **북구 보건소 제2회 호스피스완화의료사업 자원봉사자교육 수행:** 호스피스자원봉사자교육교재 증정(한국호스피스협회 발간), 호스피스 연평에 적합하게 호스피스자원봉사자교육교재 개발 및 실시협력: 9월22일~10월8일 총 6회, 매회 3시간씩 총 18시간(총 18시간)의 이론 교육과 말기암환자완화의료사업 기관 방문 및 견학 실시 총 20명 자원봉사자 배출. 말기암환자완화의료기관 지원(18개 강자, 북구보건소 전문강사진 10명, 총 12회 강자, 자원봉사자 교육과정생 18명 및 양교강생 18명). 다음 사업 예정인 자원봉사자 자원봉사자 지원(18명), 공공기관 자원봉사자교육 구축을 위해 말기암환자 완화의료기관의 연동 계획으로 실시 하던 자원봉사자 교육을 11월 이후로 미루어 북구보건소 자원봉사자 규합에 먼저 힘을 실어 줌.
8. **10월 16일, 포항 최초 보건소 재가암환자 대상 닛돌봄교실 개최:** 프로그램 원안 개발 제공, 보건소 형태로 맞춰서 추진 후 북구 보건소 재가암환자 10명을 대상으로 닛돌봄 교실을 개최. 올해 총 6회로 구성된 2차(목, 금요일) 총 3주간 진행, 읍면지역, 읍면지역, 읍면지역 프로그램 제공 → 집에서 무로하게 보내던 암환자의 생활에 활력스 제공, 각 회 실시부터 폭발적인 호응, 읍면지역 통해 아내의 생일날 손수 만든 꽃바구니 선물하는 암환자 사례.
9. **호스피스완화의료 전문 사회복지사 교육 지원으로 보건소 연계의 다양한 사업 수행 가능** → 암환자 및 암환자의 가족의 사회경제적 screening과 상담 및 심리적 지지 제공, 보건소 재가암환자사업 연계, 긴밀한 협조 가능. 본연에 1~8월까지 일원한 암환자를 보건소로 재가암환자로 이원화 등한 건수는 총 386명(북구보건소 217명(56%), 남구보건소 169명(43%), 보건소 치료비 지원 의료 건수 6건).
10. **말기암환자 가정호스피스서비스 제공: 1~9월 월평균 78.5회, 총 707회 제공** → 작년 비교: 월평균 62.5회 증가, 총 515회 증가(36.2% 증가) → 저소득층 무료가정방문서비스 제공: 285회(전체 총 40.3%: 작년 대비 12.7% 증가, 실시율은 53.7% 향상). 가정문의의 가정방문 32회: 가정에서 수증 높은 진료 수혜, 사회복지사(22회), 성직자 방문(8회) 다학제간 팀 서비스 제공. TDCO 기동업체 이용(약 800만원 가량 의료비 지원).
11. **사별지원: 저소득층 암환자 사별가족의 양 배양 및 조기검진 사업: 암의 가족적, 유전적 연결고리 파헤 목적** → 국가암관리사업에서 조기발견 위한 검진사업 미처가 저소득층 검진 두려워하였으나 사업제대로 Screening 검사 시간지나 못할, 검사 인식 부족 → 이번년도 코디네이터의 친절한 안내와 함께 민감도가 높은 고가 검진에는 일부부시간을 내서 오라고 함 → 호스피스완화의료 이용 사별가족 중 저소득층 선별하여 MDCT(다차원검진) (단독촬영) 검사 총 60여명에게 약 8천원 월 가량(건강 110~132만원)의 무료검사 제공: 건강검진 초기, 폐암의 조기발견 1건, 심장병 초기 1건, 대장암 11건 등을 발견, 치료비가 필요한 경우 지원, 조기 발견 및 완치, TDCO 기동업체 후원이 가능(단회차) → 만족도 조사에 응한 28명 평균 만족도: 8.48점/10점 만점

사업의 의의 및 기대 효과

1. 국립암센터와 지역암센터 및 말기암환자완화의료기관과 지역보건소를 아우르는 연계방안을 제시하고 이에 따라 본 기관이 지역중심의 공공-민간 연계 체계를 구축함으로써 하나의 모델이 되고자 함.
2. 경북 유일의 호스피스완화의료기관인 민간기관과 도 지원 호스피스완화의료사업수행기관인 북구 보건소의 상호 연계를 통해 사업의 극대화를 도모함.
3. 유사사업분야의 더욱 효율적인 연계를 통해 대상자에게 골고루 더욱 더 높은 서비스를 더욱 효과적으로 대상자 만족도 향상을 도모함.
4. 말기암환자와 가족 중심의 풍부한 임상 실무 경험과 축적된 노하우로 많은 사업의 아이디어를 가지고 있는 민간기관과 실제 대상자가 만족할 수 있는 구체적인 사업 아이디어가 필요한 공공기관의 긴밀한 연계로 사업수행기관과 서비스 대상자인 국민 모두가 "다 함께 호!호!호!" 웃을 수 있도록 3중 효과를 가져오는 사업을 수행함.
5. 전체적으로는 국가암관리사업의 방향과 일치하면서 지역중심의 통합서비스 인프라를 구축하여 민간과 공공기관이 균형과 조화를 이루어 한 몸(One Body)으로 기능하는 체계를 세워 나가고자 시도함.
6. 궁극적으로 지역중심의 효율적인 호스피스 완화의료서비스사업을 실현하여 말기암환자와 가족의 삶의 질을 최상으로 높이고자 함.
7. 다 함께 화합(화합)사업을 바탕으로 향후 지역중심의 호스피스완화의료 연결망을 완성하여 더욱 효율적인 연계서비스 생산을 위한 통합 서비스 체계를 구축하고자 함.

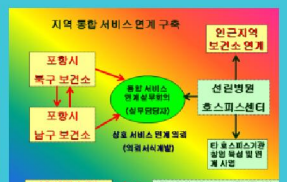
전체 호스피스완화의료사업 서비스 체계



지역중심 호스피스완화의료 서비스 체계 모형



지역통합 호스피스완화의료 서비스 연계 체계 모형



애로점

1. 사업담당자의 근무 전환 배치로 사업의 연속성 부족: 공무원의 특성상 업무 담당 순환 배치기간이 너무 짧은 점: 최소 2-3년 정도는 업무 담당 기간을 연장해 준다면 보다 효율적이고 긴밀한 연계가 가능할 것. 담당자 전부를 바꾸는 것이 아니라 순차적으로 바뀔 업무의 연속성을 유지해 준다면 더욱 좋을 것.
2. 연계 가능한 사업 분야에서 미리 사업계획을 논의한다면 더욱 효과적인 연계가 가능할 것
3. 호스피스완화의료 사업 예산의 확보와 지속성 보장이 필요함

발전방안

1. 향후 지역중심의 호스피스완화의료전문가 양성 사업이 지속적으로 이루어질 것 - 지역적인 지역공무원의 교육 지원 필요. 곳곳의 보건진료소장 교육이후로 지역 내 호스피스완화의료 연방 양배봉 구축 필요 - 마을주민 중 말기 암환자나 노년인구의 일종시 보다 효율적이고 전문적으로 대처할 수 있는 엔드러 구축 → 말기암환자완화의료기관과 긴밀한 연계 가능
2. 호스피스완화의료전문가로서 구비된 보건소 사업담당자와 말기암환자 완화의료기관 사이에 공유된 전문성과 경험, 지식과 정보를 통해 이루어진 긴밀한 연계를 바탕으로 2010년 사업계획에 있어 서로 간에 더욱 효율적인 사업 구상 가능
3. 향후 북구 보건소의 지속적인 호스피스완화의료 사업 유지 발전 지원, 남구 보건소의 호스피스완화의료사업 담당 축적 및 남구에도 호스피스완화의료기관이 개설될 수 있도록 협력함.
4. 포항시의 경북지역 전체에 호스피스완화의료로 확산될 그날까지 공공-민간이 다 함께 노력하여 연계를 통한 상승효과로 말기암환자와 가족들이 호! 호!호! 매일 웃게 되길 소망, 호스피스완화의료사업들을 통해 "다 함께 호!호!호!" 날마다 웃는 포항시, 경북지역이 되도록 노력할 것.